

dr.sc. MLADEN RAJKO

**Umrežavanje lokalnih dionika
u cilju realizacije zajedničkih projekata**

Buzet, 21. veljače 2014.

SADRŽAJ:

1. JAVNO – PRIVATNO PARTNERSTVO
2. KLASTERI
3. ZADRUGE
4. ALTERNATIVNE VALUTE



Što je JAVNO-PRIVATNO PARTNERSTVO ?

Definicija pojma

Dugoročan partnerski odnos između javnog i privatnog partnera

Oblik suradnje između tijela javnog sektora i privatnog poduzetništva, čiji je cilj osigurati financiranje, izgradnju, obnovu, upravljanje ili održavanje infrastrukture ili pružanje usluga



Povijest JPP-a ?





Javni sektor

Javni sektor čine:

- Jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave
- Država
- Društva u vlasništvu države ili jedinice lokalne (regionalne) samouprave
- Javne ustanove
- Korisnici proračuna
- i dr.



Javni sektor

Ciljevi javnog sektora:

- Rješavanje nedostataka proračunskih sredstava
- Zadovoljenje rastućih javnih potreba
- Bolji angažman javnih resursa (pravo građenja, koncesija)
- Otvaranje novih radnih mjesta
- Porast fiskalnih prihoda



Privatni sektor

Privatni sektor čine:

- Investitori
- Građevinska društva
- Fondovi
- Upravljачka društva
- Konzorcij društva
- i dr.



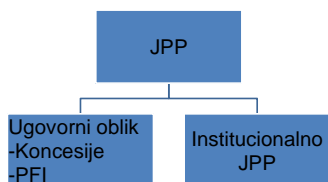
Privatni sektor

Ciljevi privatnog sektora:

- Maksimizirati kapital
- Iskoristiti svoja znanja i vještine "know how"
- Osiguranje poslovanja s minimalnim rizicima
- Osigurni potrošači
- Osigurana naplata



Vrste javno-privatnog partnersva



JPP u Europskoj uniji i Republici Hrvatskoj

ZELENA KNJIGA - značajke JPP-a

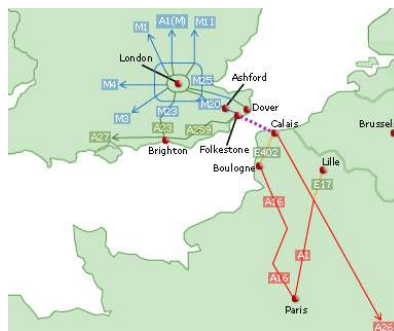
- Dugo razdoblje trajanja sklopljenog ugovora
- Način financiranja u kojem sudjeluje javni i privatni partner
- Privatni partner sudjeluje u raznim fazama izvedbe projekta (projektiranje, izgradnja, korištenje, financiranje)
- Uloga javnog partnera usmjerena je na postavljanje ciljeva koji trebaju biti postignuti kada je riječ o javnom interesu i kvaliteti javnih usluga
- Postoji raspodjela rizika između javnog i privatnog partnera, o čemu se odlučuje od slučaja do slučaja



Europski primjeri JPP-a



Euro - tunel



Euro - tunel



dužina tunela: 50 km
povezuje Englesku i Francusku
vlak velike brzine (EUROSTAR) za prijevoz putnika i robe
vlak velike brzine za prijevoz cestovnih vozila
vrijeme prolaska kroz tunel: 35 minuta



Euro - tunel



dužina tunela: 50 km
povezuje Englesku i Francusku
vlak velike brzine (EUROSTAR) za prijevoz putnika i robe
vlak velike brzine za prijevoz cestovnih vozila
vrijeme prolaska kroz tunel: 35 minuta



Međunarodni aerodrom Atena



16 milijuna putnika na godinu
sustav usporednih uzletišta
izgradnja započeta 1996., završetak 2001.
pristup aerodromu preko autoceste sa šest traka i željeznice koja
vodi do staroga grada



Aerodrom Varšava



izgradnja novog putničkog terminala (3,5-4,5 milijuna putnika),
robni terminal (60.000 t) i
prehrambeni objekti (15.000 obroka na dan)
aerodrom je otvoren 1992. godine

Autoceste u Poljskoj



Planirane autoceste su: A-1 (Gdansk -Lodz - Katowice - Češka), A-2 (Zwiceko - Poznan - Lodz - Warsaw - Terespol), A-3 (veza Szezecin za A-2 i A-4 i Češku), A-4 (Olszyna - Zgorzelec - Wroclaw - Katowice - Krakow - Korczoza).
Za potrebnu izgradnju na temelju modela javno-privatnog partnerstva potrebno je 10-15 milijardi USD

Autocesta M5 u Mađarskoj



dužina autoceste 157 km
17 raskrižja (spojeva)
10 odmorista

Most "Vasco da Gama" u Portugalu



ukupna dužina 17,2 km, a raspon luka 830 m
na postojećemu *Mostu 25. travnja* (otvoren 1996.) prosječan dnevni broj vozila iznosi 125.000 ili 45,6 milijuna godišnje
koncesionar je poduzeće GATTEL
izgradnja trajala od 1995. do 1998.

Most "Vasco da Gama" u Portugalu



ukupna dužina 17,2 km, a raspon luka 830 m
na postojećemu *Mostu 25. travnja* (otvoren 1996.) prosječan dnevni broj vozila iznosi 125.000 ili 45,6 milijuna godišnje
koncesionar je poduzeće GATTEL
izgradnja trajala od 1995. do 1998.

Hrvatski primjeri JPP-a

Istarski ipsilon





Istarski ipsilon



Sportske dvorane



Sportske dvorane



Sportske dvorane

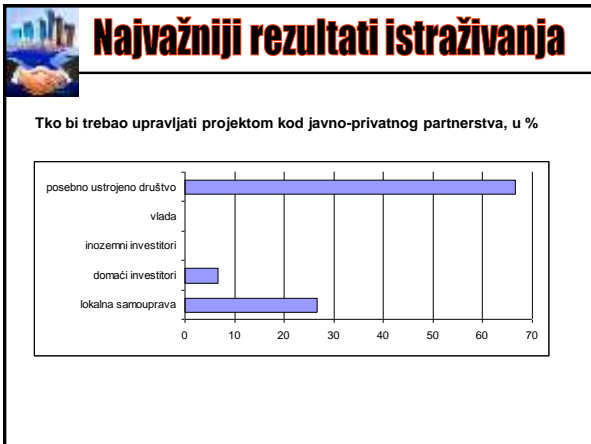
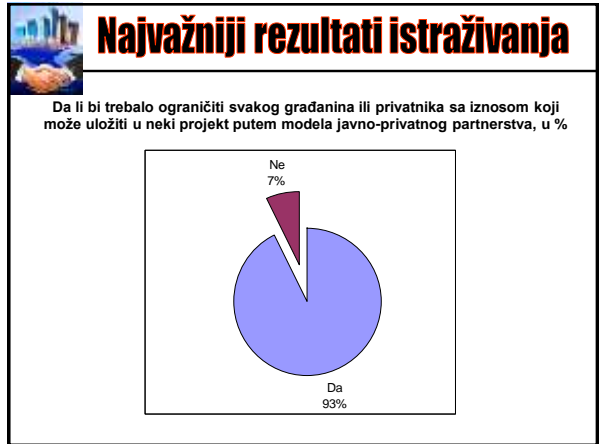
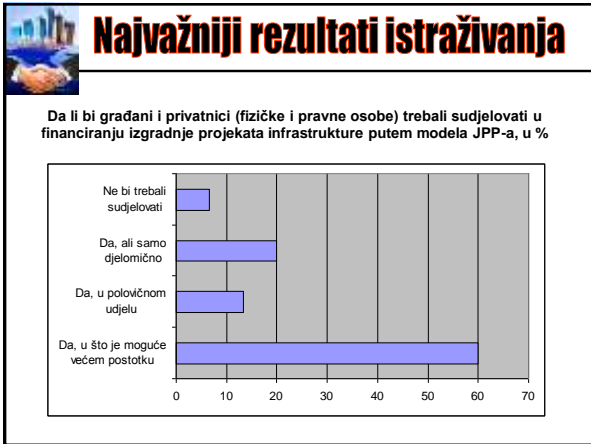


Autocesta Zagreb - Goričan



Varaždinska županija - izgradnja škola i dvorana

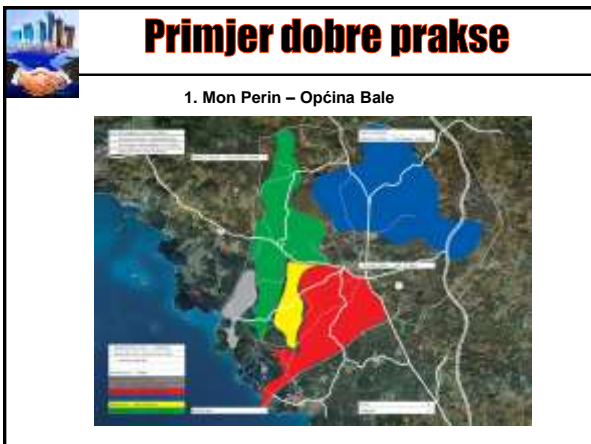
R. BR.	GRAD/OPĆINA	GRADEVINA	DOGRADNJA/IZGRADNJA	RO K/GO D.	MJES. NAJAMN.	SUEN. GRAD/OPĆINE	OBVEZA ŽUPANIJE	POČETAK PLAĆANJA
1	Varaždin	Županijska	rekonstrukcija	20	103.255,37	0	103.255,37	01.10.2006.
2	Ivanec	OŠ Radovan	dogradnja 4 učionice i ostalog št.pr.	25	41.168,34	8.233,67	32.934,67	30.06.07.
3	Bednja	OŠ Bednja	dogradnja 4 učionice i ostalog št.pr.	25	29.408,33	5.881,07	23.527,26	01.02.07.
4	Maruševec	OŠ Maruševec - PŠ Družkovec	dogradnja 3 učionice i ostalog št.pr.	25	35.084,54	7.016,91	28.067,63	01.11.06.
5	Lepoglava	OŠ Višnja	dogradnja 5 učionice i ostalog št.pr.	25	61.528,60	12.305,72	49.222,88	30.04.07.
6	Novi Marof	OŠ Podrume - PŠ Završje	dogradnja 4 učionice i ostalog št.pr.	25	30.835,58	6.167,12	24.668,46	1.4.2007
7	Sračinec	OŠ Sračinec	dogradnja 8 učionica i ostalog št.pr.	25	85.271,78	17.054,36	68.217,42	01.10.07.
8	Vidovec	OŠ Vidovec	dogradnja 9 učionica i ostalog št.pr.	25	73.136,06	14.627,21	58.508,85	01.10.07.
9	Cetina	OŠ Cetina	rekon. 8 učionica i izgradnja špor. Dvorane	25	173.659,91	69.124,73	104.535,18	01.01.08.
10	Gornji Knežinec	OŠ Knežinec	rekon. šport. dvor. u šk. prost. i izg. nove špor. dvorane	25	175.827,28	69.005,90	106.821,38	01.05.08.
11	Vinica	OŠ Vinica	dogradnja 7 učionica i ostalog št.pr.	25	78.749,91	15.749,98	62.999,93	01.01.08.



Primjer dobre prakse

1. Mon Perin – Općina Bale

- 900 osnivača
- 30 milijuna temeljnog kapitala
- Općina Bale i ulagači s njenog područja imaju pravo na 50 plus jedan glas na dioničarskoj skupštini
- Izrada novog prostornog plana
- Nositelj razvoja turizma je tvrtka MON PERIN (kamp, hotelsko – turističko naselje,...)





KLASTERI

-Skup ekonomskih aktivnosti, gospodarskih subjekata, institucija, zemljopisno koncentriranih (lokalno ili regionalno), koji su uspostavili formalne ili neformalne odnose između sebe, horizontalne ili vertikalne, i naklonost industrijskog sektora preko kojeg razmjenjuju informacije, znanje i robu radi izrade zajedničkog proizvoda.



KLASTERI

Osnovni cilj organiziranja poduzeća u klaster je povećanje konkurentnosti svakog poduzeća unutar klastera i na taj način klastera u cjelini.

Važnost poduzetničkih klastera gospodarskih subjekata svrstanih u istu djelatnost ili u više komparativnih djelatnosti ima:

- potrebu za prilagođavanjem globalnom tržištu
- projektiranje i postavljanje organizacijske strukture koja im omogućuje razvoj, tržišno-marketingne aktivnosti u jednoj regiji ili u više usko povezanih regija.



Koristi od klastera

povećava produktivnost (kroz proces specijalizacije, pristup informacijama, međusobni sinergijski učinak umreženih poduzeća i bolji pristup javnim dobrima)

ubrzava proces inovacija (kroz zajednička istraživanja i razvoj i jačanje konkurencije)

stvara nove poslovne formacije (kroz popunjavanje tržišnih niša i proširenje granica klaster mape)

BIT KLASTERA

Prodaja više proizvoda (usluga) po većoj cijeni



PRIMJERI



Klaster DRAGA



Poljoprivredno-turistički klaster "Draga"

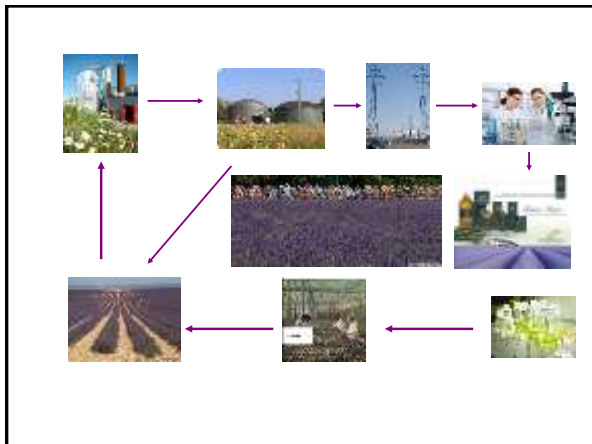


Klaster "Finida"



Klaster FINIDA





CEROT d.o.o.

1. Tvrtka osnovana 2010.
2. 33 suvlasnika
3. Dokapitalizacija – do 277.400 KN
4. Projekti:
 1. Poslovna zona obnovljivih izvora energije
 2. Ekopark Istra
 3. Poljoprivredna proizvodnja
 4. Turizam
 5. ISAP

Dokapitalizacija CEROT d.o.o.

Tko može dokapitalizirati CEROT d.o.o. ?

Svaka punoljetna fizička osoba s prebivalištem na području
Općina Tinjan

Zona obnovljivih izvora energije

1.a. Poslovna zona Finida

2. Ekopark Istra

1. Eterična ulja
2. Lavandine vrećice
3. Maslinovo ulje
4. Med



Ekopark ISTR



3. Turizam



3. Turizam



3. Turizam



3. Turizam



4. Poljoprivreda

1. Kupnja poljoprivrednog zemljišta
2. Zakup poljoprivrednog zemljišta
3. Sadnja ?



ZADRUGE

- Zadruga je dragovoljno, otvoreno, samostalno i neovisno društvo kojim upravljaju njezini članovi, a svojim radom i drugim aktivnostima ili korištenjem njezinih usluga, na temelju zajedništva i uzajamne pomoći ostvaruju, unapređuju i zaštićuju svoje pojedinačne i zajedničke gospodarske, ekonomske, socijalne, obrazovne, kulturne i druge potrebe i interese i ostvaruju ciljeve zbog kojih je zadruga osnovana.



OSNIVANJE ZADRUGE

- Zadrugu može osnovati najmanje **sedam osnivača**.
- Zadrugu mogu osnovati potpuno poslovno sposobne fizičke osobe i pravne osobe.
- Osnivanjem zadruge osnivač zadruge postaje član zadruge i upisuje se u imenik članova zadruge.



OSNIVANJE ZADRUGE

- Osnivačku skupštinu sazivaju osnivači zadruge. Osnivačkoj skupštini predsjedja jedan od osnivača.
- Pravo glasa na osnivačkoj skupštini imaju osobe koje su potpisale izjavu o prihvaćanju pravila zadruge.
- Osnivačka skupština donosi odluke većinom glasova osnivača zadruge.
- Osnivačka skupština donosi pravila zadruge. Pravila zadruge su donesena kada broj osnivača potreban za osnivanje zadruge potpiše izjavu o prihvaćanju pravila. **Izjava osnivača sadrži: ime i prezime, datum rođenja, prebivalište, OIB, broj i oznaku osobne identifikacijske isprave fizičke osobe, odnosno tvrtku, sjedište i OIB pravne osobe.**



OSNIVANJE ZADRUGE

- Pravila zadruge su osnivački i temeljni opći akt zadruge - **sadrže odredbe o:**
 - tvrtki, sjedištu i predmetu poslovanja
 - uvjetima i načinu stjecanja članstva, - obliku i visini, unosu i povratu uloga člana, - pravima, obvezama i odgovornostima članova,
 - uvjetima i načinu prestanka članstva i drugim pitanjima vezanim uz članstvo u zadruzi,



OSNIVANJE ZADRUGE

- tijelima zadruge: njihovoj nadležnosti, pravima i obvezama, postupku izbora i opoziva, mandatu članova, načinu donošenja odluka i drugim pitanjima vezanim uz rad tijela zadruge,
- zastupanju i predstavljanju zadruge te pravima i ovlastima upravitelja,
- imovini zadruge i načinu raspolaganja imovinom,



OSNIVANJE ZADRUGE

- upotrebi dobiti, odnosno viška prihoda, pokriću gubitaka, odnosno manjka u poslovanju,
- dijelu dobiti, odnosno viška prihoda koji se raspoređuju u obvezne pričuve,
- statusnim promjenama i prestanku zadruge,
- informiranju članova i poslovnoj tajni,
- načinu i postupku izmjena i dopuna pravila i drugim pitanjima važnim za rad i poslovanje zadruge.
- **Pravila zadruge nakon donošenja potpisuje predsjednik skupštine. Potpis predsjednika skupštine na pravilima treba biti ovjeren kod javnog bilježnika**



ZADRUGE

- Ekonomično korištenje sredstava za rad
- Izgradnja kapaciteta za doradu i preradu
- Primjena suvremene agrotehnike
- Zajednički nastup na tržištu ili oglašavanje
- Zajednički nastup prema državnim institucijama i bankama
- Zajedničko kreiranje turističkih proizvoda



ZADRUGE - PRIMJER



ALTERNATIVNI NOVAC



Antun Radić (1900.g)

”Ljudi ne budite ljudi. Vi prošlosti nemate, jer prošlost i povijest imaju samo kraljevi i velikaši.... Vaša je jedino budućnost, ako u vas bude pameti.”



RADIONICA:

1. JAVNO – PRIVATNO PARTNERSTVO
2. KLASTERI
3. ZADRUGE
4. ALTERNATIVNE VALUTE



The IPA Adriatic CBC Programme is co-financed by the Instrument of Pre-Accession Assistance (IPA)



Pitanja ?

Kontakt:
mladen.rajko@bala.hr, 091 16 26 090