



The IPA Adriatic CBC Programme is co-financed by the Instrument of Pre-Accession Assistance (IPA)



Let's grow up together

Adriatic IPA

Cross Border Cooperation 2007-2013



ADRIATIC HEALTHY LIFESTYLES

RJEŠAVANJE PROBLEMA

TIJEKOM RASTA I RAZVOJA
PODUZEĆA

PROBLEMI

**SE JAVLJAJU
RAZLIČITIM INTENZITETOM,
DINAMIKOM, REDOSLIJEDOM
|
MIJENJAJU SVOJU
VAŽNOST I VELIČINU**

KAKO ODREDITI KOJE PROBLEME IMA PODUZEĆE ?

KOJI SU GLAVNI, A KOJI SPOREDNI PROBLEMI

JE LI PROBLEM KOJI NAS SADA NAJVIŠE “BOLI “
I NAJVEĆI I NAJVAŽNIJI

ILI JE GLAVNI PROBLEM
DOBRO SAKLADAN

HOĆEMO LI RJEŠAVANJEM I
UOČENOG PROBLEMA
POČETI BOLJE POSLOVANJE

HOĆEMO LI
OSTVARITI
POSTAVLJENE
CILJEVE PODUZEĆA?

VAŽAN PROBLEM

DUGOROČNO
UGROŽAVA RAZVOJ
PODUZEĆA

- za rješavanje je potrebno više vremena,
timski rad, znanje i kreativnost

HITAN PROBLEM

TREKUTNO
UGROŽAVA POSLOVANJE
PODUZEĆA

- rješavaju se kroz rutinske, operativne zadatke
- zagušuju menadžere
- zbog njih “nemaju vremena “ za rješavanje važnih,
glavnih problema

NEEFIKASNI MENADŽERI

- preplavljeni operativnim zadacima nemaju vremena za kreativne zadatke i rješavanje važnih problema

EFIKASAN MENADŽER

- zna da su mu za kreativne poslove potrebni veliki odsjecci vremena i
- nastoji rezervirati vrijeme za rješavanje važnih problema

DEFINIRANJE PRIORITETA (ABC KRITERIJ- RANG VAŽNOSTI)

80% VREMENA OSTVARUJE **20% REZULTATA**

20 % VREMENA OSTVARUJE **80 % REZULTATA**

A PROBLEMI HITNI I VAŽNI	TREBA IH ODMAH RIJEŠITI
B PROBLEMI VAŽNI, NISU HITNI	MOGU ČEKATI
C PROBLEMI HITNI, NISU VAŽNI	MOGU SE DELEGIRATI
D PROBLEMI NITI VAŽNI, NITI HITNI	ODSTRANITI

KOD ANALIZE STANJA PODUZEĆA

1. TREBA UTVRDITI – IMALI UPRAVA PODUZEĆE BAR “ GRUBO” POD KONTROLOM

- STANJE FINACIJA
- STANJE RADOVA – ODVIJANJA
UGOVORENIH POSLOVA
- STANJE (POLOŽAJ) NA TRŽIŠTU

2. NAKON TOGA – SE MOŽE KRENUTI U DETALJNIJE UTVRĐIVANJE PROBLEMA PODUZEĆA I KREIRANJE NOVIH RJEŠENJA

**PROBLEMI U PODUZEĆU
MANIFESTIRAJU SE NA
3 OSNOVNA PODRUČJA**

NEDOVOLJAN PRIHOD

PREVELIKI TROŠKOVI

PREMALA DOBIT

**NA SVAKOM PODRUČJU
MOŽE BITI
MNOGO RAZLIČITIH
PROBLEMA I
UZROKA PROBLEMA**

**KOJI ZAHTIJEVAJU
RAZLIČITA RJEŠENJA I
RAZLIČITE PRIORITETE
KOD RJEŠAVANJA**

**TREBAMO UPOZNATI UOBIČAJENE
RAZVOJNE FAZE I NJIHOVE ZNAJČAJKE**

**DA OCIJENIMO SVOJE PODUZEĆE
I UTVRDIMO U KOJOJ SE FAZI NALAZI**

**DA SE BOLJE RAZUMIJEMO
I LAKŠE PRONALAZIMO
RJEŠENJA
ZA SVOJE
PROBLEME**

