




Projekt Adriatic Health Vitality Network

The IPA Adriatic CBC Programme is co-financed by the Instrument of Pre-Accession Assistance (IPA)

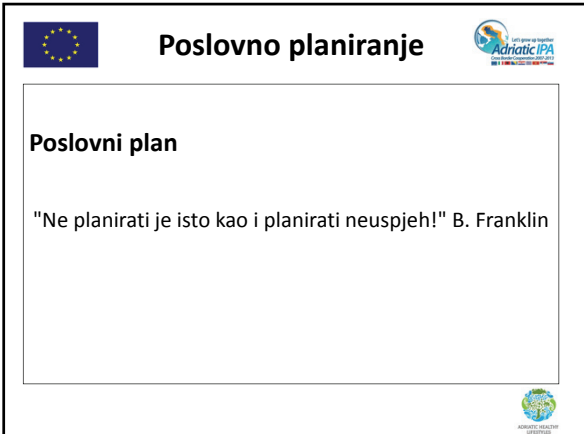


Poslovno planiranje

Dnevni red

VRIJEME	TEMA
16:00-16:30	Uvodno izlaganje. Predstavljanje sudionika
16:30-17:30	Važnost planiranja. Poslovni plan
17:30-17:45	Pauza za osvježenje
17:45-19:30	Sadržaj poslovnog plana. Mogućnosti financiranja
19:30-20:00	Pitanja sudionika










Poslovno planiranje

Poslovni plan

"Ne planirati je isto kao i planirati neuspjeh!" B. Franklin





 **Poslovno planiranje** 

Informacije potrebne za svaki posao

Procjena poslovnog sektora:


- poznavanje konkurencije (prednosti/nedostatke)
- realni ciljevi (što i kada možemo očekivati)
- znanje o razvoju sektora (sezona, trendovi)
- poznavanje kupaca (karakteristike, navike i sl.)
- poznavanje marketinških kanala
- poznavanje lokacije
- poznavanje distribucijskih kanala.





 **Poslovno planiranje** 

Poslovni plan


- smanjenje rizika tj. povećanje sposobnosti za preuzimanje većih rizika
- konkretizacija poslovne ideje
- informacija o tome kako poduzetničku inicijativu pretvoriti u posao i kako poslovnim aktivnostima postići zadovoljavajuće rezultate
- kako zainteresirati potencijalne kreditore ili investitore da ga financiraju ili podrže na neki drugi način





 **Poslovno planiranje** 

Značaj poslovnog plana:


- objektivni, analitički pogled na ideju / poduzeće
- pomaže u otkrivanju slabih i jakih područja, ukazuje na opasnosti koje se inače mogu lako previdjeti, pomaže u razvoju novih mogućnosti zarade, te da najkraćim putem postignete planirane poslovne ciljeve
- pomaže u ranom uočavanju problema, otkrivanju uzroka i pronalasku rješenja
- procjena rizika
- pomoć u donošenju konačne poslovne odluke.





 **Poslovno planiranje** 

Planiranje:

- strateško planiranje
- taktičko planiranje
- operativno planiranje.






 **Poslovno planiranje** 

Poslovni plan

Svako poslovno planiranje mora sadržati:


- analizu situacije - gdje se nalazimo?"
- utvrđivanje ciljeva - kamo želimo stići?"
- vrednovanje i kontrolu.





 **Poslovno planiranje** 

Poslovni plan


Ne postoji struktura poslovnog plana koju treba bezuvjetno slijediti, niti postoje dva jednaka poslovna plana.





 **Poslovno planiranje** 

Prijedlog sadržaja poslovnog plana:


- podaci o poduzetniku
- sažetak poslovnog plana (!!)
- polazište - predmet poslovanja (proizvodi ili usluge) - sadržaj planiranih proizvoda i/ili usluga
- tržišna opravdanost - analiza tržišta
- tehnološko-tehnički elementi pothvata
- lokacija
- zaštita okoliša





 **Poslovno planiranje** 

Prijedlog sadržaja poslovnog plana:


- financijski elementi pothvata - analiza tekuće (ako poduzeće već postoji) i planirane financijske situacije (obrotna i osnovna sredstva, troškove poslovanja, kalkulaciju cijena, izvori financiranja, račun dobiti i gubitka, financijski i ekonomski tijek, pokazatelji učinkovitosti)
- zaključak.





 **Poslovno planiranje** 

Uobičajena pravila o sadržaju i izradi poslovnog plana:


- opseg (20-40 str.)
- dodatak za pojedinosti
- privlačnost izgleda
- okrenut budućnosti 3-5 godina
- bez pretjerivanja - poslovni realizam
- živi dokument - održavanje, dopunjavanje
- korištenje književnog jezika
- primjerena veličina i oblik slova
- popravak pisaćih grešaka
- razuman opseg brojaka.





 **Poslovno planiranje** 

Razlozi neuspjeha poslovnih planova:


- pretjerana ocjena potreba potrošača
- nerealni ciljevi poduzetnika
- nemjerljivi ciljevi
- nedovoljno iskustva u planiranju
- nerazumijevanje ili nepoznavanje mogućih rizika ili slabosti poduzeća
- poduzetnik nije bio posve odan poslu zbog alternativnih mogućnosti
- poslovni plan je živi dokument.



 **Mogućnosti financiranja** 

Mogućnosti financiranja:

- krediti sa subvencioniranom kamatom
- jamstva
- fondovi za gospodarsku suradnju
- pilot-projekt mikro-kreditiranja za poduzetnike početnike (od jeseni 2013.)
- EU fondovi.



 **Mogućnosti financiranja** 

HAMAG INVEST: jamstveni programi i pismo namjere za izdavanje jamstva koje poduzetnicima početnicima olakšava pronalaženje povoljnijih izvora financiranja.

Prije podnošenja zahtjeva za kredit subjekt malog gospodarstva koji želi koristiti jamstvo može zatražiti od HAMAG INVESTA-a pismo namjere za izdavanje jamstva.

Pismo namjere vrijedi 6 mjeseci i olakšava pregovore s bankom o odobrenju kredita.



 **Mogućnosti financiranja** 

Nakon što poduzetnik odabere banku koja odobrava kreditni zahtjev, banka šalje zahtjev za jamstvo, a HAMAG INVEST izdaje jamstvo prema uvjetima sadržanim u pismu namjere.



 **Mogućnosti financiranja** 

Ministarstvo poduzetništva i obrta – Poduzetnički impuls 2014
Prioriteti:

1. Jačanje konkurentnosti malog gospodarstva putem podizanja **inovativnosti** poduzetnika (bespovratne potpore)
2. Unaprjeđenje poduzetničkog okruženja te poticanje **investicija i internacionalizacije**
3. Promocija i učenje za poduzetništvo i obrt (uključujući **institucionalnu podršku**)
4. Lakši pristup financiranju (**financijski instrumenti**)





 **Mogućnosti financiranja** 

Jačanje konkurentnosti malog gospodarstva putem podizanja **inovativnosti** poduzetnika (bespovratne potpore):


- MJERA A1 – Mikro poduzetništvo i obrt
- MJERA A2 – Zadržno poduzetništvo
- MJERA A3 – Poduzetništvo klastera
- MJERA B1 – Malo i srednje poduzetništvo i obrt
- MJERA B2 – Inovacije u poduzetništvu
- EU projekti





 **Mogućnosti financiranja** 

Unaprjeđenje poduzetničkog okruženja te poticanje **investicija i internacionalizacije:**


- MJERA C1 – Poduzetničke zone
- MJERA C2 – Tehnološki parkovi, poslovni inkubatori i poduzetnički akceleratori
- MJERA C3 – Razvojne agencije, poduzetnički centri i centri kompetencija





 **Mogućnosti financiranja** 

Promocija i učenje za poduzetništvo i obrt (uključujući **institucionalnu podršku**):

- MJERA D1- Obrazovanje za poduzetništvo
- MJERA D2- Obrazovanje za obrt
- Promocija poduzetništva i obrta
- Institucionalna podrška
- Tradicijski i umjetnički obrti
- SEECEL



 **Mogućnosti financiranja** 

Komponente strukturnih fondova

- ERDF Europski fond za regionalni razvoj (IPA komponenta regionalni razvoj)
- ESF Europski socijalni fond (IPA komponenta razvoj ljudskih resursa)
- RDF Fond za ruralni razvoj (IPA komponenta ruralni razvoj)
- JEREMIE (pristup inovativnim izvorima financiranja)
- JASMINE (pristup mikro izvorima financiranja)




 **Mogućnosti financiranja** 

Kako do sredstava za financiranje poslovnih pothvata?

Sredstva EU fondova su novac poreznih obveznika zemalja EU odnosno hrvatskih poreznih obveznika i namijenjena su:


- poboljšanju vještina i znanja potrebnih za bolje poslovanje (rast, konkurentnost, internacionalizacija)
- jačanje tehnoloških kapaciteta
- poboljšanje ICT infrastrukture i on-line pristupa uslugama javnog sektora, podrška e-poslovanju
- promjenama u poreznom i financijskom sustavu koje su poticajne za različite sektore
- smanjenju tržišnih barijera i osiguranju lojalne konkurencije na jedinstvenom tržištu.





 **Mogućnosti financiranja** 

EU fondovi - važno je znati sljedeće:


- vodeća uloga strukovnih organizacija, komora i udruga poduzetnika te lokalne i regionalne samouprave i organizacija na regionalnom nivou
- nositelji neprofitnog karaktera mogu se prijavljivati na sve komponente
- u okviru projekata razvijaju ne-financijske mjere za poticanje i podršku poduzetništvu (namijenjene svim SME jednako)
- eventualne financijske mjere u okviru projekata („grant sheme“ za dodjelu bespovratnih sredstava) podliježu pravilu „de minimis“
- <200.000 eura neto u periodu od tri financijske godine, a navedeni se iznos smanjuje na 100.000 eura za one tvrtke koje djeluju u cestovno-prometnom sektoru.





 **Mogućnosti financiranja** 

Financiranje poslovnih pothvata kroz EU fondove


Tijekom 2014. poduzetnici će projekte moći prijavljivati na dvije nove *grant-sheme* financirane iz Europskog fonda za regionalni razvoj namijenjene proizvodnji i turizmu te za uvođenje informacijsko-komunikacijske tehnologije radi poboljšanja poslovnih procesa.





 **Mogućnosti financiranja** 

Horizon 2020 program - objedinjuje aktivnosti Sedmog okvirnog programa (*FP7*), inovacijske aspekte Programa za konkurentnost i inovacije (*CIP*) i EU doprinos Europskom institutu za inovacije i tehnologiju (*EIT*).


- pokriva područje istraživanja i inovacija, a tri prioriteta na koja su usmjerene aktivnosti su:
- Izvrsna znanost
- Industrijsko vodstvo
- Društveni izazovi





 **Mogućnosti financiranja** 

Kako se još mogu koristiti EU fondovi?


- natječaji javne nabave na projektima EU – uvjeti sudjelovanja
- natječaji javne nabave u zemljama EU
- natječaji za izgradnju poslovne infrastrukture





 **Mogućnosti financiranja** 


Uvjeti za dodjelu bespovratnih sredstava?

- pozitivno poslovanje u zadnje 3 godine
- plaćeni svi doprinosi i porezi državi
- riješeni vlasnički odnosi
- uredna dokumentacija
- studija izvodljivosti, utjecaja na okoliš i ostale potrebne studije
- poslovni plan
- dobro osmišljen projekt u skladu s uvjetima natječaja
- dodijeljena sredstva ne smiju stvarati dobit već samo pokrivaju troškove



 **Poslovno planiranje** 

Pitanja?
Hvala na pažnji!



 **Poslovno planiranje** 

Kontakt

Irma Dračić
irma@cad-ing.hr